



**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА -
РУКОВОДИТЕЛЬ АППАРАТА ГУБЕРНАТОРА И ПРАВИТЕЛЬСТВА
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ**

ул. Цвиллинга, 27, Челябинск, 454089, Российская Федерация
Телефон (351) 263-35-35, факс (351) 263-12-83, телегайт 124676 «Исток», <http://www.pravmin74.ru>

от 05.02.2019г. № 11/719
на № _____

Директору Института государственного
и муниципального управления
НИУ «Высшая школа экономики»,
профессору
А.В. Клименко

Уважаемый Андрей Витальевич!

Выражаю благодарность заместителю директора Института К.И. Головщинскому, начальнику отдела экономики бюджетного сектора Центра региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления Института М.И. Давыдову и экспертам Института за выполнение в 2018 году научно-исследовательской работы по оптимизации структуры и штатной численности органов местного самоуправления муниципальных образований Челябинской области.

В ходе проведенного исследования систематизированы управленческие процессы, разработаны нормы времени на их выполнение, подготовлен реестр функций органов местного самоуправления муниципальных образований, обоснована необходимая и достаточная штатная численность работников органов местного самоуправления, предложены типовые управленческие структуры.

Результаты исследования использованы Управлением государственной службы и противодействия коррупции Челябинской области при подготовке ведомственного проекта «Оптимизация системы муниципального управления: организационных структур, штатной численности и оплаты труда в органах местного самоуправления муниципальных образований Челябинской области», получившего благодарность Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации на Всероссийском конкурсе в 2018 года «Лучшие кадровые практики и инициативы в системе государственного и муниципального управления».

Е.В. Голицын